

**DELIBERATION N° 113/2011  
CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'AGENCE POUR L'ENSEIGNEMENT  
FRANÇAIS A L'ETRANGER  
Séance du 11 mai 2011**

**Indicateurs du Contrat d'Objectifs 2010-2013**

Vu le code de l'éducation, articles D 451-1 à D 452-21 ;

Le conseil d'administration adopte les indicateurs du Contrat d'Objectifs 2010-2013 de l'AEFE présentés en annexe.

Nombre de votants : **25**

Pour : **20**

Contre : 5

Abstentions : /

Fait à Paris, le 11 mai 2011

Le président du conseil  
d'administration de l'AEFE



Christian MASSET

**Conseil d'administration du 11 mai 2011**

**ANNEXE A LA DELIBERATION N° 113-2011**

**DIALOGUE DE GESTION ENTRE L'AEFE ET SA TUTELLE  
INDICATEURS DU CONTRAT D'OBJECTIFS**

**Objectif 1. Relever les défis de la mondialisation**

**Indicateur 1.1. Construire un enseignement à caractère international, ouvert sur le pays d'accueil et inscrit dans une offre éducative cohérente**

	Unité	Réalisation 2010	Prévision 2011	Prévision 2012	cible 2013
1-1-1 Pourcentage de bacheliers étrangers issus de l'enseignement français à l'étranger poursuivant leurs études supérieures en France ou dans le cadre de notre coopération universitaire (LOLF)	%	49%	49%	50%	51%

**Indicateur 1.2. Renforcer l'attractivité de notre offre scolaire à l'étranger**

	Unité	Réalisation 2010	Prévision 2011	Prévision 2012	cible 2013
1-2-1 Etablissements du réseau habilités à délivrer directement des certifications de compétences acquises en langues (CECRL)	Nombre	1	7	25	40
1-2-2 Formation au profit des personnels	Journées / stagiaire annuelles	28 000	29 000	31 000	34 000

**Objectif 2. Renforcer l'influence de la France en Europe et dans le monde**

**Indicateur 2.1. Articuler objectifs de l'AEFE et orientations diplomatiques**

	Unité	Réalisation 2010	Prévision 2011	Prévision 2012	cible 2013
2-1-1 Etudes de la concurrence locale remontées (fiche d'étude DGM-AEFE)	Nombre	s/o (lancement des études en 2011)	12	50	100

**Indicateur 2.2. Accélérer la valorisation des atouts du réseau pour mieux répondre à la demande des familles et mieux servir l'objectif de rayonnement culturel qui lui est assigné**

	Unité	Réalisation 2010	Prévision 2011	Prévision 2012	cible 2013
2-2-1 Sections internationales dans les établissements (option internationale du baccalauréat)	Nombre	24	25	28	30

**Indicateur 2.3. Diversifier les formes de notre présence scolaire à l'étranger**

	Unité	Réalisation 2010	Prévision 2011	Prévision 2012	cible 2013
2-3-1 Programme FLAM :					
- nombre d'inscrits	Nombre	3 916	4 200	4 700	5 000
- nombre de subventions versées aux associations locales qui portent le programme	Nombre	64	68	72	75

**Objectif 3. Améliorer le pilotage et l'efficience dans la gestion des crédits (\*)**

**Indicateur 3.1 Professionnaliser la gestion des ressources humaines**

	Unité	Réalisation 2010	Prévision 2011	Prévision 2012	cible 2013
3-1-1 Pourcentage d'expatriés à profil :					
- encadrement,	%	49	49	49	49
- conseil pédagogique,		15	20	25	30
- enseignement		36	31	26	21

**Indicateur 3.2 Diversifier les sources de financement**

	Unité	Réalisation 2010	Prévision 2011	Prévision 2012	cible 2013
3-2-1 Part des ressources propres dans les ressources des établissements d'enseignement français à l'étranger - LOLF	%	53,9 % <sup>1</sup>	54,9 %	56 %	59%
3-2-2 Coût moyen par élève pour l'Etat avec bourses et PEC (Prise en charge) - LOLF	€	2 836	2 765	2 700	2 610
3-2-3 Coût moyen par élève pour l'Etat hors bourses et PEC (Prise en charge) - LOLF	€	2 253	2 305	2 250	2 185

(\*) Périmètre : établissements à gestion directe et établissements conventionnés avec l'AEFE.

<sup>1</sup> La valeur du réalisé 2010 de l'indicateur d'autofinancement tient compte du nouveau périmètre de calcul qui inclut la prise en charge (PEC) à compter du Projet Annuel de Performance 2011

### Indicateur 3.3 Améliorer les outils de gestion

	Unité	Réalisation 2010	Prévision 2011	Prévision 2012	cible 2013
3-3-1 Taux de satisfaction des postes à l'égard de l'action de l'AEFE	% (matrice DGM)	n/d (données attendues pour mi-2011 ; taux de satisfaction 2009 = 83%)	100%	100%	100%