

la Directrice

Paris, le 05 septembre 2013

À Mesdames et Messieurs
les chefs d'établissement

Au moment où la plupart d'entre vous prennent ou reprennent contact avec leurs équipes éducatives, je souhaite vous adresser quelques messages pour l'année scolaire 2013-2014.

Je veux commencer par rendre un sincère hommage à Anne-Marie Descôtes qui a dirigé l'Agence pour l'enseignement français à l'étranger avec rigueur, talent et détermination. La qualité du travail accompli lors de ses cinq années à la tête de l'AEFE a permis de moderniser l'Agence et de la préparer pour l'avenir. Les défis sont nombreux et je mesure l'honneur qui m'est fait de prendre la direction de l'AEFE au moment où une attention accrue est portée à l'enseignement français à l'étranger.

Le ministre des Affaires étrangères, M. Laurent Fabius, a souligné le 17 juillet 2013, lors des Journées du réseau de coopération et d'action culturelle, le rôle central de notre réseau scolaire à l'étranger dans la nouvelle diplomatie culturelle française. Le ministre a exprimé la nécessité de « *consolider ce réseau afin de répondre aux attentes des expatriés tout en contribuant à notre rayonnement* ». La concertation nationale sur l'avenir de l'enseignement français à l'étranger, menée à sa demande par Mme Hélène Conway-Mouret, ministre déléguée chargée des Français de l'étranger, s'est inscrite dans ce cadre. Les travaux ont notamment porté sur la demande de nouvelles inscriptions, le financement du réseau, l'équilibre entre mission de scolarisation des Français et accueil d'élèves étrangers, la coopération avec les systèmes éducatifs étrangers.

Les conclusions de cette concertation nationale ont fait l'objet le 28 août d'une [communication en conseil des ministres](#) par la ministre déléguée. Elles nourriront évidemment la réflexion engagée par l'Agence pour l'élaboration de son propre Plan d'Orientation Stratégique 2014-2017. Dans cette perspective, l'Agence avait approché un grand nombre de chefs d'établissement du réseau pour contribuer au bilan du précédent Plan. Les contributions recueillies constituent une base très utile pour l'élaboration du prochain Plan qui guidera notre action pour les années 2014-2017.

Cette rentrée est également marquée par la [loi sur la refondation de l'École](#), à laquelle fait écho la [circulaire d'orientation et de préparation de la rentrée 2013 du ministère de l'Éducation nationale](#). Il s'agit d'une réforme majeure que l'Agence prend pleinement en compte et dont vous devez être les acteurs sur le terrain. La concertation et l'adaptation au contexte et aux publics de votre établissement seront les clés de la réussite de sa mise en œuvre.

Cette refondation s'appuie sur des principes et mesures visant à accroître la qualité des établissements et à enrichir leur offre éducative. L'entrée dans l'ère du numérique et la mise en place de pratiques pédagogiques innovantes grâce à ces technologies constituent un levier d'amélioration dont le réseau peut et doit tirer pleinement parti. Le développement des activités artistiques et culturelles, la pratique sportive, l'éducation au développement durable sont des priorités auxquelles vous devrez apporter toute votre attention et votre professionnalisme. Il s'agit de faire de l'établissement aussi bien un lieu d'apprentissage qu'un lieu de vie qui prépare les élèves à leur futur rôle de citoyen et favorise le « vivre ensemble ».

Ces indications ne sauraient répondre par avance à l'ensemble des questions que vous rencontrerez au cours de l'année, mais elles visent à vous fournir les éléments de contexte indispensables pour appréhender les spécificités de votre rôle de chef d'un établissement français à l'étranger dans le respect de la concertation nationale sur l'avenir de l'enseignement français à l'étranger menée à bien par le ministère des Affaires étrangères comme des orientations du ministère de l'Éducation nationale.

Je vous souhaite, ainsi qu'à l'ensemble de la communauté éducative, une excellente année scolaire et vous adresse mes meilleurs vœux pour la réussite pour votre mission. J'espère avoir l'occasion de vous rencontrer prochainement lors d'une de mes missions à l'étranger ou de votre venue à l'AEFE.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized, fluid script.

Hélène FARNAUD-DEFROMONT