

## DELIBERATION N° 13/2019 CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'AGENCE POUR L'ENSEIGNEMENT FRANÇAIS A L'ETRANGER

Séance du 27 Juin 2019

### Budget rectificatif n°1 – 2019

Vu les articles 175, 176, 177 du décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,  
Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes,  
Vu le code de l'éducation, articles D 451-1 à D 452-21 ;

#### Article 1 :

Le conseil d'administration vote les autorisations budgétaires suivantes :

- 10 483,8 ETPT, dont 5 684,1 ETPT sous plafond d'emplois législatif et 4 799,7 ETPT hors plafonds d'emplois législatif
- Autorisations d'engagement :
  - 772 271 008,78 € personnel hors doubles flux / 772 757 968,78 € avec doubles flux
  - 137 236 554,50 € fonctionnement hors doubles flux / 298 723 905,50 € avec doubles flux
  - 105 300 000 € intervention hors et avec doubles flux
  - 69 678 564,34 € investissement hors et avec doubles flux
- 1 067 394 800,19 € de crédit de paiement hors doubles flux / 1 229 369 111,19 € avec doubles flux
  - 772 271 008,78 € personnel hors doubles flux / 772 757 968,78 € avec doubles flux
  - 131 117 667,69 € fonctionnement hors doubles flux / 292 605 018,69 € avec doubles flux
  - 105 300 000 € intervention hors et avec doubles flux
  - 58 706 123,72 € investissement hors et avec doubles flux
- 1 030 864 839,43 € de prévisions de recettes hors doubles flux / 1 192 839 150,43 € avec doubles flux
- - 36 529 960,76 € de solde budgétaire

#### Article 2 :

Le conseil d'administration vote les prévisions comptables suivantes :

- - 36 178 094,89 € de variation de trésorerie
- 284 879,04 € de résultat patrimonial
- 22 176 162,96 € de capacité d'autofinancement
- -32 944 782,74 € de variation de fonds de roulement

# aeefe

Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier et de la situation patrimoniale sont annexés à la présente délibération.

**Nombre de votants : 28**

**Pour : 17**

**Contre : 5**

**Abstention : 6**

Fait à Paris, le 27 juin 2019

La présidente du conseil  
d'administration de l'AEFE

Laurence XUEB 

**PRESENTATION HORS DOUBLES FLUX**

**TABLEAU 1**  
 Autorisations d'emplois

**POUR VOUS RENDRE COMPTE DE VOTRE**

**Tableau des autorisations d'emplois**

	Recrutement LFI (a)	Fonctionnaires LFI (b)	Postes équivalents (c = a + b)
Autorisation de recrutement de l'enseignement en IEP			0
Autorisation de recrutement de l'enseignement en IEPF	000	000	000

NB : Pour les opérations de l'Etat, l'autorisation d'emploi sous pluri-ans LFI doit correspondre au plan de recrutement par l'ensemble du programme et/ou de l'Etat en concordance avec le plan de recrutement global du programme.

**POUR VOUS RENDRE COMPTE DE VOTRE**

**Tableau détaillé des emplois**

	TOTAL DES EMPLOIS						TOTAL DES EMPLOIS EMPLOIEMENTS LICENCIÉS		
	EMPLOIS SOUS PLACARD AUTORISÉS PARTIALLY			EMPLOIS SOUS PLACARD GÉNÉRAL			IEP	IEP	recrutement
	IEP	IEP	autres équivalents	IEP	IEP	autres équivalents			
	00001	00002	000000000	40007	40008	000000000	00000	00001	000000000
<b>EMPLOIS PRÉVUS PAR LE BUDGET (1 + 2 + 3)</b>									
<b>1 - TITULAIRES</b>									
- Titulaires (titulaires et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice)	00	00	00	00	00	00	00	00	00
- Titulaires étrangers (hors pays)	00001	00002	000000000	00001	00002	000000000	00000	00001	000000000
- Antécédents étrangers	00001	00002	000000000	00001	00002	000000000	00000	00001	000000000
- Titulaires recrutés sur le budget de l'exercice et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice	00001	00002	000000000	00001	00002	000000000	00000	00001	000000000
- Titulaires étrangers (titulaires et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice)	00	00	00	00	00	00	00	00	00
- Antécédents étrangers	00	00	00	00	00	00	00	00	00
- Emplois et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice - MCO recrutés sur le budget de l'exercice	00	00	00	00	00	00	00	00	00
- Emplois et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice - MCO recrutés sur le budget de l'exercice	00	00	00	00	00	00	00	00	00
<b>2 - NON TITULAIRES</b>									
- Recrutement de droit public	000	000	1 000 000 000	00	00	00	000	000	1 000 000 000
- Recrutement de droit privé	000	000	1 000 000 000	00	00	00	000	000	1 000 000 000
- Contrats de droit public	000	000	1 000 000 000	00	00	00	000	000	1 000 000 000
- Contrats de droit privé	000	000	00	00	00	00	000	000	00
- Titulaires recrutés sur le budget de l'exercice et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice	00	00	00	00	00	00	00	00	00
- Antécédents étrangers	00	00	00	00	00	00	00	00	00
- Emplois et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice - MCO recrutés sur le budget de l'exercice	00	00	00	00	00	00	00	00	00
- Emplois et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice - MCO recrutés sur le budget de l'exercice	00	00	00	00	00	00	00	00	00
- Recrutement de droit privé	00	00	00	4 000	4 000	000 000 000	4 000	4 000	000 000 000
- Recrutement de droit public	00	00	00	4 000	4 000	000 000 000	4 000	4 000	000 000 000
- Contrats de droit public	00	00	00	4 000	4 000	000 000 000	4 000	4 000	000 000 000
- Contrats de droit privé	00	00	00	00	00	00	00	00	00
- Titulaires recrutés sur le budget de l'exercice et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice	00	00	00	00	00	00	00	00	00
- Antécédents étrangers	00	00	00	00	00	00	00	00	00
- Emplois et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice - MCO recrutés sur le budget de l'exercice	00	00	00	00	00	00	00	00	00
- Emplois et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice - MCO recrutés sur le budget de l'exercice	00	00	00	00	00	00	00	00	00
<b>3 - CONTRACTIONS</b>									
- Contractions de droit public									
- Contractions de droit privé									
- Titulaires recrutés sur le budget de l'exercice et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice									
- Antécédents étrangers									
- Emplois et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice - MCO recrutés sur le budget de l'exercice									
- Emplois et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice - MCO recrutés sur le budget de l'exercice									
<b>4 - EMPLOIS PRÉVUS PAR LE BUDGET (1 + 2 + 3)</b>									
<b>5 - EMPLOIS PRÉVUS PAR LE BUDGET</b>									
- Emplois prévus par le budget									
- Titulaires recrutés sur le budget de l'exercice et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice									
- Antécédents étrangers									
- Emplois et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice - MCO recrutés sur le budget de l'exercice									
- Emplois et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice - MCO recrutés sur le budget de l'exercice									
<b>6 - EMPLOIS PRÉVUS PAR LE BUDGET COLLECTIF DES COLLECTIVITÉS LOCALES</b>									
- Emplois prévus par le budget									
- Titulaires recrutés sur le budget de l'exercice et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice									
- Antécédents étrangers									
- Emplois et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice - MCO recrutés sur le budget de l'exercice									
- Emplois et équivalents recrutés sur le budget de l'exercice - MCO recrutés sur le budget de l'exercice									



Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

**TABLEAU 2**  
Autres données budgétaires

POUR VOTE DE L'ORDRE DE LIBÉRANT

	AE						CP						RECETTES					
	Exécution N1	Voté	Validé	Nouveau	Exécution N1	Voté	Validé	Nouveau	Exécution N1	Voté	Validé	Nouveau	Exécution N1	Voté	Validé	Nouveau		
Prévisions	258 759 533,58	339 193 214,91	4 039 741,09	327 659 524,53	259 337 768,76	125 539 010,78	131 177 417,08		137 620 028,71	132 627 000,00	-1 006,29	133 740 028,71						
Revisions	59 302 911,84	135 303 000,00		135 303 000,00	100 189 250,00	135 303 000,00	132 303 000,00		7 141 123,45	8 200 194,00		8 240 194,00						
Prévisions	35 127 445,51	55 497 214,91	19 771 000,00	69 626 344,34	49 152 471,34	49 230 410,00	49 230 410,00		101 457 234,45	101 827 194,00	2 021 628,11	103 478 862,56						
<b>TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)</b>	<b>1 205 894 288,71</b>	<b>1 027 691 419,82</b>	<b>19 991 741,09</b>	<b>1 024 489 157,92</b>	<b>1 222 259 339,10</b>	<b>1 024 765 144,78</b>	<b>1 027 334 821,08</b>		<b>1 187 339 627,61</b>	<b>1 029 048 388,00</b>	<b>1 620 124,40</b>	<b>1 030 668 512,40</b>						
<b>SOLDE BUDGETAIRE (montants) (C) = (C - B)</b>																		
									14 685 228,18	29 682 363,12	12 457 092,10	28 539 820,40						
<b>SOLDE BUDGETAIRE (montants) (D) = (B - C)</b>																		

(1) Montant des dotations "Opération de soutien" (D) = (C - B)

AGENCE POUR L'ENSEIGNEMENT FRANÇAIS À L'ÉTRANGER  
23, place de Catalogne | 75014 Paris | Tél : 33 (0)1 53 69 30 90 | Fax : 33 (0)1 53 69 31 99 | www.aefe.fr  
1, allée Baco BP 21509 | 44015 Nantes | Tél : 33 (0)2 51 77 29 03 | Fax : 33 (0)2 51 77 29 05 | www.aefe.fr



Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

**TABLEAU 4**  
Équilibre financier

**POUR VOTRE DÉLIBÉRANT**

	BESONS				FINANCEMENTS				
	Exécuté N-1	Voté	Variation	Nouveau	Exécuté N-1	Voté	Variation	Nouveau	
Subs budgétaire (A822) (2)*	14 925 728,15	23 682 884,15	12 677 022,10	38 599 880,15				Subs budgétaire (exécuté) (2)**	
Rentrées de dépenses (capital) :								Nouveaux emprunts (capital) :	
Nouveaux prêts (capital) :	7 169 491,15	8 175 175,00	-580 333,00	7 914 822,00	7 517 493,21	4 810 311,00	6 539 694,01	Rentrées de prêts (capital) :	
Dépôts et cautionnements (3)*								Dépôts et cautionnements (3)**	
Opérations sur net et pour le compte de tiers (1)**	2 011,00		1 612 032,00	1 632 032,00	35 028,77	1 655 169,00	1 655 169,00	Opérations sur net et pour le compte de tiers (1)**	
Autres décaissements sur comptes de tiers (4)	212 122 800,00	219 593 910,00	7 503 030,00	257 057 493,00	207 655 593,00	219 593 910,00	219 593 910,00	Autres décaissements sur comptes de tiers (4)	
Subtotal des opérations ayant un impact négatif sur le budget de l'exercice (1)-(2)+(3)-(4)	204 214 012,41	201 591 084,15	21 529 292,10	303 105 104,15	215 148 094,26	204 805 574,00	215 148 094,26	Subtotal des opérations ayant un impact négatif sur le budget de l'exercice (1)-(2)+(3)-(4)	
RECAPITULatif de la trésorerie (5) - (2) - (3) - (4)					19 055 800,89	28 719 304,95	9 491 884,94	38 178 094,59	RECAPITULatif de la trésorerie (5) - (2) - (3) - (4)
dont Abonnement de la trésorerie (5) - (2) - (3) - (4)					19 055 800,89	28 719 304,95	9 491 884,94	38 178 094,59	Abonnement de la trésorerie (5) - (2) - (3) - (4)
dont Abonnement de la trésorerie (5) - (2) - (3) - (4)					19 055 800,89	28 719 304,95	9 491 884,94	38 178 094,59	Abonnement de la trésorerie (5) - (2) - (3) - (4)
TOTAL DES BESOINS (1) + (4)	204 214 012,41	201 591 084,15	21 529 292,10	303 105 104,15	204 214 012,41	201 591 084,15	21 529 292,10	TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (4)	

(\*) Montant leu du tableau "Autisations budgétaires"  
 (\*\*) Montants leus du tableau "Opérations sur compte de tiers"  
 (\*\*\*) Montant leu du tableau "Opérations sur recettes liées"

AGENCE POUR L'ENSEIGNEMENT FRANÇAIS À L'ÉTRANGER  
 23, place de Calzadogno | 75014 Paris | Tél. : 33 (0)1 53 69 30 90 | Fax : 33 (0)1 53 69 31 99 | www.aefe.fr  
 1, allée Bacc BP 21509 | 44015 Nantes | Tél. : 33 (0)2 51 77 29 03 | Fax : 33 (0)2 51 77 29 05 | www.aefe.fr

**TAB LEAU 6**  
Situation patrimoniale

**COMPTES DE L'ORGANISME DÉBILITANT**

**Comptes de résultat prévisionnel**

CHARGES	Moyens		Moyens		Moyens	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
<b>Pour personnel</b>	771 824 000,00	770 227 461,50	400 131,77	722 291 000,00	380 235 674,24	-110 044,00
Prévisions de charges dépréciées (1)	171 000 000,00					
Prévisions de charges dépréciées (2)	33 195 141,00	30 148 841,33	5 148 270,20	122 175 700,00		
Prévisions de charges dépréciées (3)	50 777 000,00	52 301 000,00		605 320 000,00		
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	1 204 496 141,00	1 204 707 271,83	5 148 270,20	1 007 786 700,00		
Prévisions de bénéfices (2) - (3) - (1)	20 000 000,00	3 000 000,00		50 000 000,00		
Prévisions de bénéfices (3) - (1) - (2)	1 221 223 141,00	1 197 707 271,83	5 148 270,20	1 000 000 000,00		

\* Il s'agit des seuls chiffres chiffrés présentés dans les comptes de l'organisme employeur au 31/12/2015

**Calcul de la capacité de financement**

RÉSULTATS	Moyens		Moyens		Moyens	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
<b>Résultat prévisionnel de l'exercice déduction (1) ou perte (-)</b>	20 000 000,00	3 000 000,00	-2 700 111,72	289 110,00		
+ charges aux amortissements, dépréciations et provisions	43 300 000,00	40 000 000,00	40 000 000,00	410 000,00		
+ reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	4 100 000,00	10 000 000,00	30 000 000,00			
+ valeur nette comptable des éléments d'actif cédés						
- profits constatés déductibles						
- résultat de l'exercice déduction (2)	67 400 000,00	53 000 000,00	27 300 000,00	499 110,00		
- quote-part des exercices antérieurs (CAF) ou imputation de déficit antérieur (3)	49 700 000,00	24 500 000,00	-2 700 111,72			

**Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés**

PASSIFS	Moyens		Moyens		Moyens	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
<b>Provisions dépréciées</b>	90 194 311,94	49 720 000,00	9 000 000,00	270 000 000,00	26 000 000,00	
Provisions (1)						
Provisions de charges dépréciées (2)	7 981 890,00	8 028 120,00	4 000 000,00	7 984 000,00		
<b>TOTAL DES PASSIFS (2)</b>	98 176 201,94	57 748 120,00	13 000 000,00	277 984 000,00		
<b>Apport en fonds de roulement (3) - (2) - (1)</b>						

**Vérification de l'équilibre du compte de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie**

Moyens	Moyens		Moyens		Moyens	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
<b>Moins de fonds de roulement - AFFECTÉ (1) CURE L'ÉTRANGER</b>						
Vérification de l'équilibre du compte de roulement - TRÉSORERIE	10 000 000,00	10 000 000,00	10 000 000,00	10 000 000,00	10 000 000,00	
Moins de fonds de roulement - AFFECTÉ (2) CURE L'ÉTRANGER (1)						
Moins de fonds de roulement						
Moins de fonds de roulement						
Moins de fonds de roulement						



**TABLEAU 2**  
 Affectations budgétaires

POUR VOIE DE L'ORDRE DÉBÉRANT

	AE				CP				RECETTES			
	Exécution	Voté	Variation	Nouveau	Exécution	Voté	Variation	Nouveau	Exécution	Voté	Variation	Nouveau
Fonctionnement	297 762 000	294 054 000	4 109 700	297 762 000	297 055 000	7 107 000	297 055 000	292 005 000	197 600 000	149 071 000	-119 444 000	149 071 000
Investissement	69 000 000	69 300 000	300 000	69 300 000	105 300 000	367 000 000	105 300 000	105 300 000	7 941 000	6 500 000	-1 441 000	6 500 000
Financement	27 000 000	65 000 000	38 000 000	65 000 000	49 152 000	-16 848 000	49 152 000	69 709 000	69 429 700	-279 300	-279 300	69 429 700
Personnel	270 000 000	270 714 000	714 000	270 714 000	774 774 000	504 060 000	774 774 000	772 707 000	392 619 000	-382 155 000	392 619 000	
<b>TOTAL DES DEPENSES AE (A-C)</b>	<b>1 200 000 000</b>	<b>1 209 055 000</b>	<b>9 055 000</b>	<b>1 209 055 000</b>	<b>1 204 771 000</b>	<b>-4 279 000</b>	<b>1 204 771 000</b>	<b>1 200 009 000</b>	<b>1 197 339 000</b>	<b>-2 730 000</b>	<b>1 197 339 000</b>	<b>1 197 339 000</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (colonne) (D) = (C - B)</b>												
									14 665 728	11	12 677 092	28 541 000
<b>SOLDE BUDGETAIRE (colonne) (D) = (C - B - C)</b>												
												28 541 000

(C) Montant issu du tableau "Opérations sur comptes récapitulatifs"





Agence pour  
l'enseignement français  
à l'étranger

**TABLEAU 4**  
**Équilibre financier**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

BESONS				FINANCEMENTS			
	Exercice N-1	Voté	Variation	Nouveau	Exercice N-1	Voté	Nouveau
Stable budgétaire (budget) (D2)*	14 625 728,16	23 622 180,00	12 677 082,10	36 529 881,16			
Participations cédées (capital) :							
Nouveaux prêts (capitaux) :	7 169 461,15	6 175 175,00	-600 345,00	7 914 622,00		6 539 641,00	11 620 000,00
Dépense et cautionnements (B1)							
Opérations au nom et pour le compte de tiers (C1)**	2 000,00		1 602 660,00	1 602 662,00		1 655 191,00	1 655 191,00
Autres décaissements sur comptes de tiers (E1)	212 122 300,04	67 679 460,99	7 639 678,00	55 083 159,94		3 638 521,16	91 637 000,00
Souventils des opérations ayant un impact négatif sur le financement de l'organisme (1)-(2)-(3)-(4)-(5)	394 214 012,41	119 607 573,04	21 629 283,10	141 130 783,14		12 031 330,16	104 682 036,00
<b>AEGENEF de la trésorerie (2) - (1)</b>						9 491 681,94	35 178 044,00
<b>dont Abonnement aux services médias (*)</b>						9 491 681,94	35 178 044,00
<b>dont Abonnement aux services médias (**)</b>						9 491 681,94	35 178 044,00
<b>TOTAL DES BESOINS (1) + (6)</b>	234 214 012,41	119 607 573,04	21 538 283,10	141 130 783,14		21 538 283,10	141 130 783,14

(\*) Montant lieu du tableau "Abonnements budgétaires"

(\*\*) Montant lieu du tableau "Opérations pour compte de tiers"

(\*\*\*) Montant lieu du tableau "Opérations sur recettes médias"

AGENCE POUR L'ENSEIGNEMENT FRANÇAIS À L'ÉTRANGER  
23, place de Catalogne | 75014 Paris | Tél. : 33 (0) 1 53 69 30 90 | Fax : 33 (0) 1 53 69 31 99 | www.aefe.fr  
1, allée Baco BP 21509 | 44015 Nantes | Tél. : 33 (0) 2 51 77 29 03 | Fax : 33 (0) 2 51 77 29 05 | www.aefe.fr



Agence pour l'enseignement français à l'étranger

**TABLEAU 6**  
Séances parlementaires

POUR VOTE DE L'ORDRE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	Mars 2016		Prévision		Mars 2015	
	Montant	Mois	Montant	Mois	Montant	Mois
Salaires	771 624,00	770 714,00	772 707,00	772 707,00	762 000,00	762 000,00
Autres charges de personnel	171 000,00	171 000,00	171 000,00	171 000,00	171 000,00	171 000,00
Produit net des charges de personnel	600 624,00	600 624,00	601 707,00	601 707,00	591 000,00	591 000,00
Produit (Bénéfice)	600 624,00	600 624,00	601 707,00	601 707,00	591 000,00	591 000,00
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	942 624,00	942 624,00	943 707,00	943 707,00	933 000,00	933 000,00
Produit prévisionnel : bénéfices (2)-(1)	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00
<b>TOTAL DES REVENUS (3)-(2)</b>	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00
* Le solde des comptes de résultat prévisionnel (3)-(2) =	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00

Calcul de la capacité d'autofinancement

RÉSULTATS	Mars 2016		Prévision		Mars 2015	
	Montant	Mois	Montant	Mois	Montant	Mois
Résultat prévisionnel de l'exercice précédent (4)	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00
+ déduction des amortissements, dépréciations et provisions	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00
+ reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00
+ valeur reconstituée des dépréciations douteuses	7 000,00	7 000,00	7 000,00	7 000,00	7 000,00	7 000,00
- provision déduction dépréciations douteuses	18 000,00	18 000,00	18 000,00	18 000,00	18 000,00	18 000,00
+ ou - déduction des subventions d'investissement	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00	20 000,00
= capacité d'autofinancement (5) ou (6) (4)+(5)+(6)+(7)+(8)+(9)	43 000,00	43 000,00	43 000,00	43 000,00	43 000,00	43 000,00

Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Mars 2016		Prévision		Mars 2015	
	Montant	Mois	Montant	Mois	Montant	Mois
Trésorerie et équivalents	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00
Immobilisations	7 000,00	7 000,00	7 000,00	7 000,00	7 000,00	7 000,00
Participations dans des sociétés	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00
<b>TOTAL DES EMPLOIS (9)</b>	1 268 224,00	1 268 224,00	1 268 224,00	1 268 224,00	1 268 224,00	1 268 224,00
Apport en fonds de roulement (1)-(9)	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00

Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

INDICATEURS	Mars 2016		Prévision		Mars 2015	
	Montant	Mois	Montant	Mois	Montant	Mois
Variation du fonds de roulement - APPORT (1) ou PRELEVEMENT (8)	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00
Variation du besoin en fonds de roulement - FOND DE ROULEMENT - TRÉSORERIE	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00
Variation de la trésorerie - BESOIN (9) ou PRELEVEMENT (8)	1 261 224,00	1 261 224,00	1 261 224,00	1 261 224,00	1 261 224,00	1 261 224,00
Niveau du fonds de roulement	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00	1 221 224,00
Niveau du besoin en fonds de roulement	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00	40 000,00
Niveau de la trésorerie	1 181 224,00	1 181 224,00	1 181 224,00	1 181 224,00	1 181 224,00	1 181 224,00

\* Montant des soldes au 31/03/2015

AGENCE POUR L'ENSEIGNEMENT FRANÇAIS A L'ÉTRANGER  
23, place de Catalogne | 75014 Paris | Tél. : 33 (0)1 53 69 30 90 | Fax : 33 (0)1 53 69 31 99 | [www.aefe.fr](http://www.aefe.fr)  
1, allée Baco BP 21509 | 44015 Nantes | Tél. : 33 (0)2 51 77 29 03 | Fax : 33 (0)2 51 77 29 05 | [www.aefe.fr](http://www.aefe.fr)